



**RESPIRA** energia cooperativa  
e di comunità



# Strumenti finanziari cooperativi a supporto delle CER



Paola Bellotti

Direttrice Area Sostenibilità e Sviluppo



Ottobre 2022



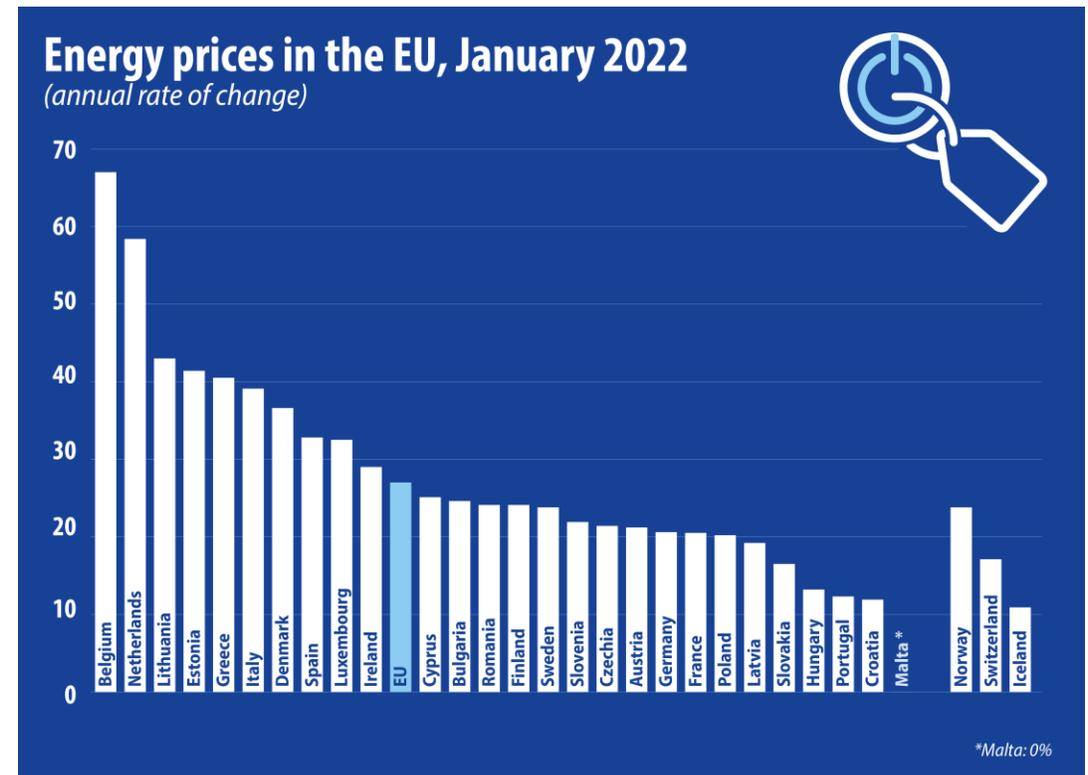
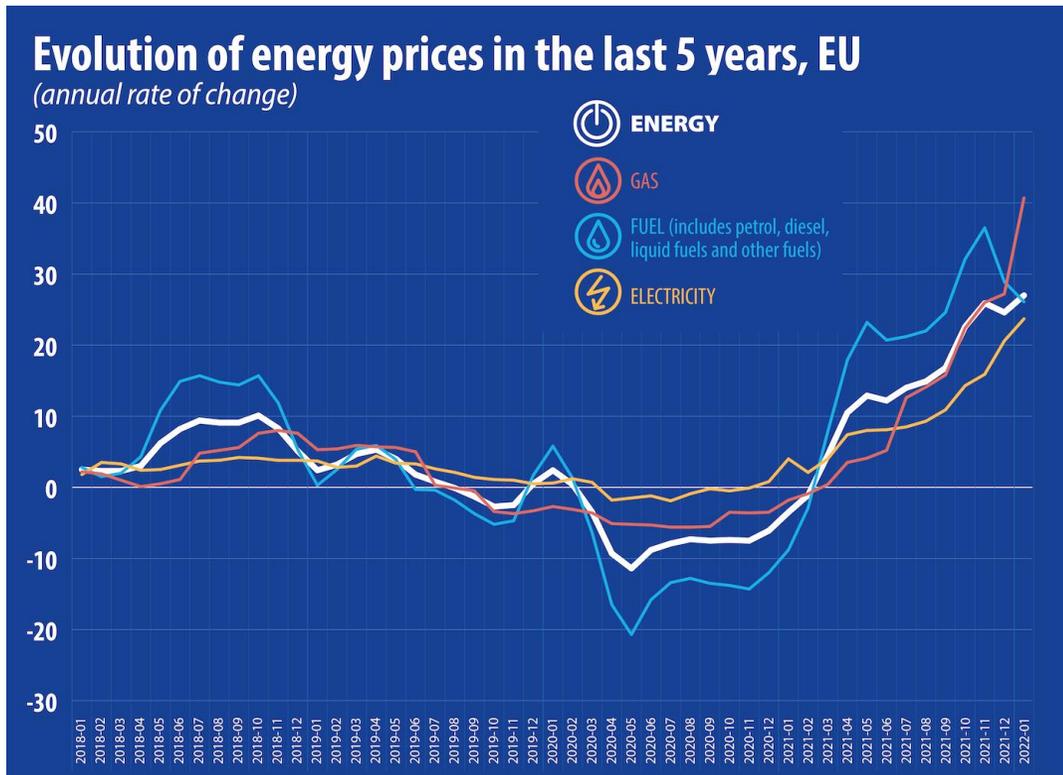
Fondo  
Mutualistico  
Legacoop



# 1. Il tema ENERGIA

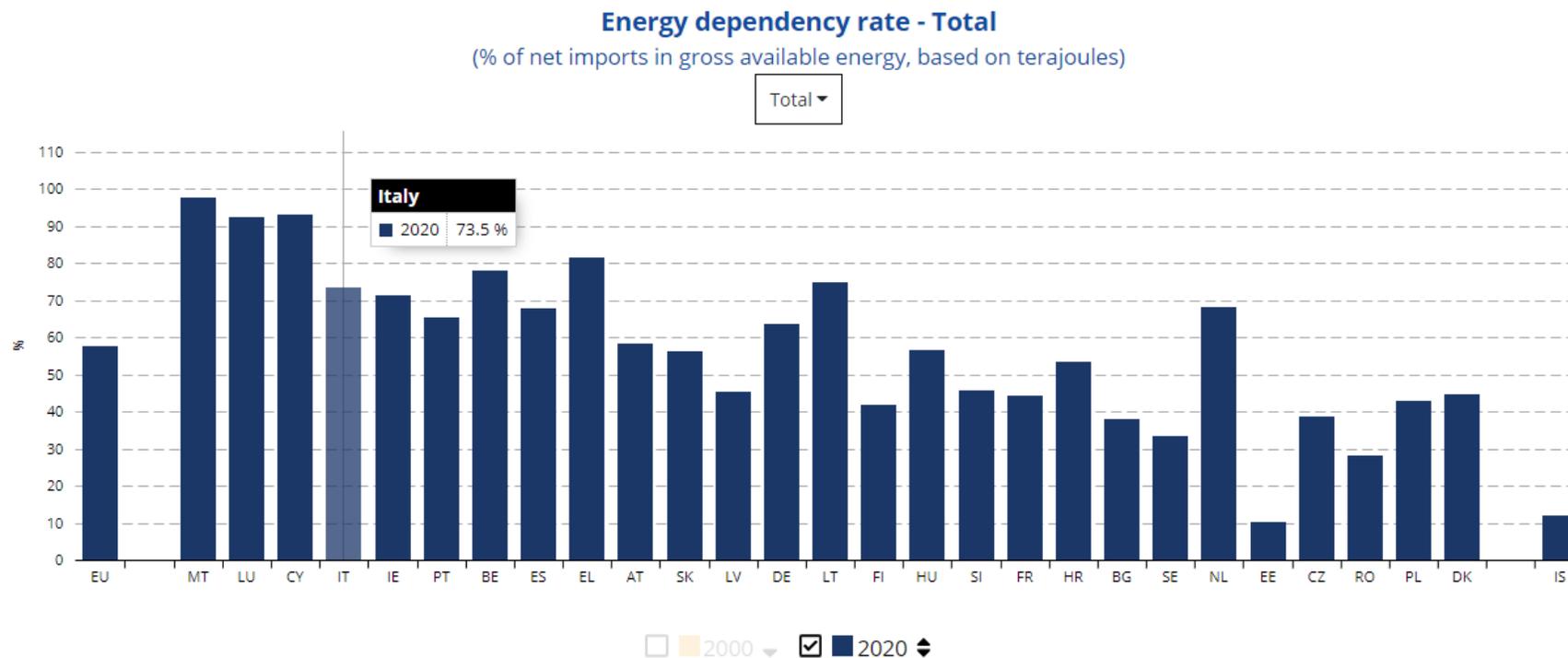


## I COSTI ENERGETICI





## LA DIPENDENZA ENERGETICA



The dependency rates for Norway (2000: -723.0 %; 2020: -623.1 %) are significantly negative, so they are not shown to avoid distorting the graph.

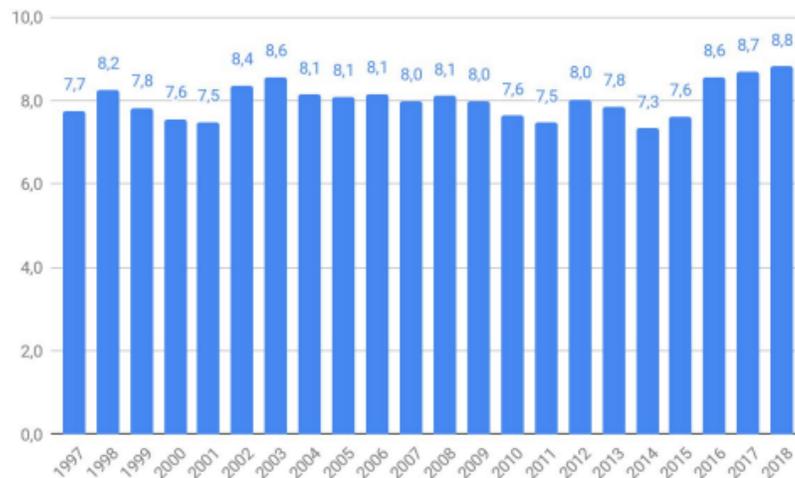
Source: Eurostat - [access to dataset](#)



# POVERTÀ ENERGETICA IN ITALIA

## Rapporto OIPE 2020

**Figura 1.3.1 - Quota di famiglie in povertà energetica in Italia (indicatore LIHC-PNIEC): 1997-2018**



Fonte: nostre elaborazioni su Indagine sui consumi delle famiglie (1993-2013) e Indagine sulla spesa delle famiglie (2014-18), Istat. Nota: la revisione della metodologia nell'Indagine dal 2014 introduce una parziale discontinuità nella serie.

**Figura 1.5.5 - Frequenza della povertà energetica nelle regioni italiane**





Fondo  
Mutualistico  
Legacoop



## 2. Perché ci interessano le Comunità Energetiche Rinnovabili?



## LA CER IN FORMA COOPERATIVA E I NUOVI MUTUALISMI

### LA CER

Una **coalizione** di utenti - una comunità quindi di **interesse e di scopo** - che, tramite la costituzione di un soggetto giuridico, decidono di collaborare con l'obiettivo di **soddisfare le esigenze individuate dai soci**, di **produrre, consumare e gestire** l'energia attraverso uno o più impianti locali alimentati da fonti rinnovabili.



### LA COOP

“An autonomous association of persons united voluntarily to meet their **common economic, social and cultural needs and aspirations** through a jointly owned and democratically controlled enterprise.”

Nuovo paradigma capace di incrementare la **partecipazione** degli utenti finali ad un mercato energetico sempre più **decentralizzato**.



## LA CER IN FORMA COOPERATIVA E I NUOVI MUTUALISMI

*“To build the next safety net, we’ll need to build bridges between unlikely constituencies again. But **change at the massive scale we need is always anchored locally, in communities that organize themselves.** To grow these mutualist organizations into **mutualist ecosystems** and beyond, we need to think about **scaled solutions** to society’s problems in a new way.”*

*...le comunità si organizzano, attraverso i nuovi mutualismi...*

*...in un’economia sempre più decentralizzata, il settore mutualistico provvede alla sicurezza sociale condivisa...*

*“We must become builders again. We live in a **decentralized economy**, and the next safety net will be no less decentralized. Traditional business and big government strategies no longer apply [...]. **The mutualist sector**, which collectively has billions and billions of dollars in revenues and employs hundreds of thousands of workers, already exists. We need to see this giant collectivity for what it is: **the promise of a model for a future of shared security that rests on the institutions we’ve already built and will continue to build tomorrow.**”*

Sara Horowitz “Mutualism” (2021)



## VANTAGGI DI UNA CER IN FORMA COOPERATIVA

### GOVERNANCE

- ✓ Coinvolgimento soci
- ✓ Porta aperta
- ✓ Partecipazione & democrazia

### GESTIONE

- ✓ Possibile riduzione del conflitto sociale/ambientale
- ✓ Minore disuguaglianza dei redditi
- ✓ Manutenzione degli impianti

### FISCALITA

- ✓ Utili a riserva
- ✓ IRES
- ✓ Ristorni
- ✓ Costi costituzione

### VANTAGGI ECONOMICI

- ✓ Incentivi specifici nazionali
- ✓ Incentivi per cooperative a livello regionale/provinciale
- ✓ Istituti finanziari di sistema
- ✓ Sostenitori dell'economia sociale

### ANALISI AMBIENTALE E SOCIALE

- ✓ Maggiore attenzione alla sostenibilità (inquinò dove vivo)
- ✓ Maggior numero di donne, giovani, disagiati occupati



## SVANTAGGI DI UNA CER IN FORMA COOPERATIVA

- ❑ GOVERNANCE
  - ✓ Management
  - ✓ Processi democratici e tempi
  
- ❑ GESTIONE
  - ✓ Minore propensione al rischio / innovazione
  
- ❑ FINANZA
  - ✓ Reperimento fondi
  - ✓ Attrattività della forma cooperativa per investitori
  
- ❑ SVANTAGGI ECONOMICI
  - ✓ Sottocapitalizzazione
  
- ❑ ANALISI AMBIENTALE E SOCIALE
  - ✓ Rischio appartenenza (interesse solo per i soci)



## IN SINTESI

### POSITIVI

#### FORZE

- › Rapporto con il territorio;
- › Coinvolgimento dei soci;
- › Produzione / consumo tra pari;
- › Gestione manutenzione impianti;
- › Incentivi /agevolazioni ad hoc

I  
N  
T  
E  
R  
N  
I

E  
S  
T  
E  
R  
N  
I

- › Riduzione conflitti sociali/ambientali. – accettabilità sociale;
- › Collaborare tra cooperative. Sistema cooperativo

### NEGATIVI

#### DEBOLEZZE

- › Capitali;
- › Accesso al credito;
- › Capacità del management;
- › Minore propensione al rischio / profitto;

#### MINACCE

- › Autoreferenzialità;



Fondo  
Mutualistico  
Legacoop



### 3. Cosa stiamo facendo



## UN PROGETTO COOPERATIVO



COOPFOND



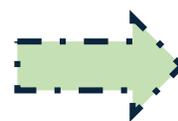
BANCA ETICA



ECOMILL



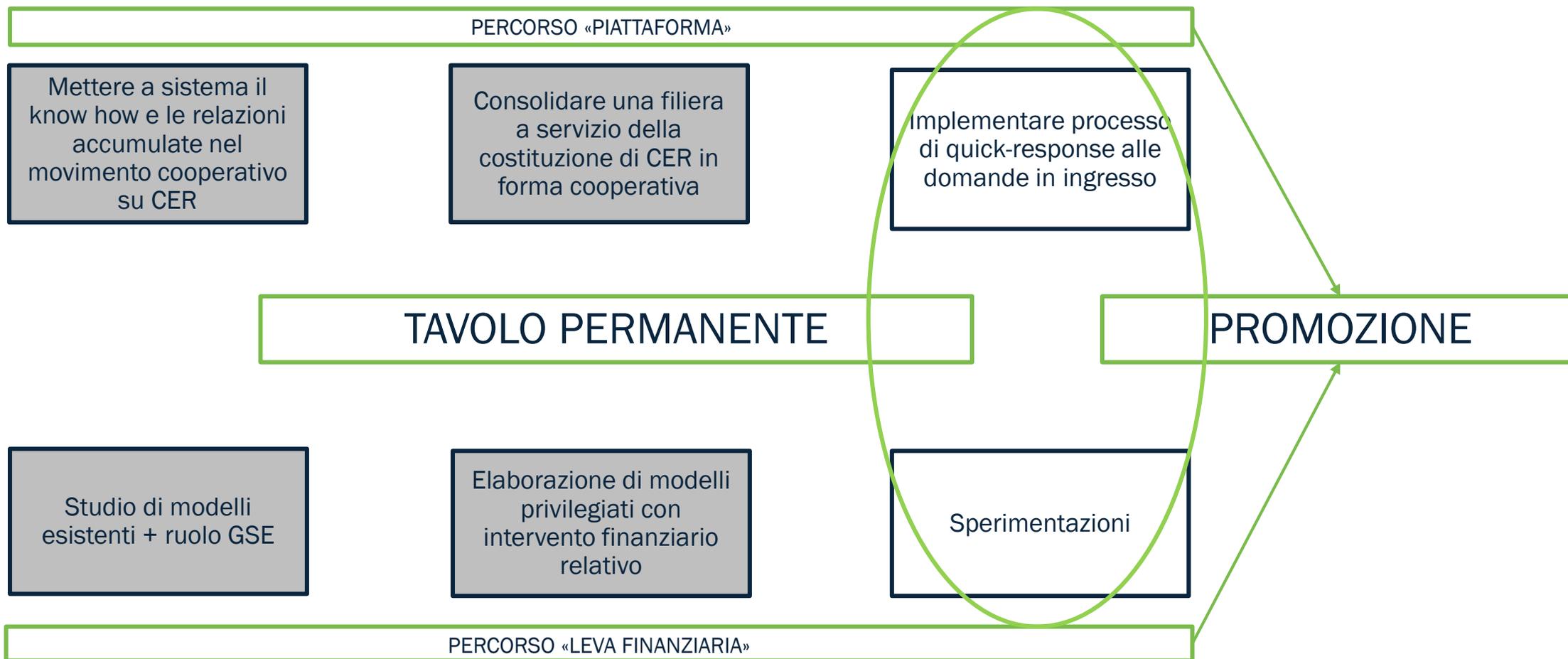
LEGACOOP



Una proposta integrata che metta a disposizione del mercato **strumenti finanziari** e una **piattaforma** dedicata per l'avvio di **COMUNITA ENERGETICHE RINNOVABILI IN FORMA COOPERATIVA**.



## AGENDA DI LAVORO





## IL SITO WEB





## Partner

### INNOVACOOP >

Innovacoop supporta le cooperative associate all'ecosistema emiliano-romagnolo di Legacoop nel definire ed implementare progetti di innovazione e internazionalizzazione. Tra gli ambiti di intervento siamo attivi soprattutto sui temi della trasformazione digitale e della sostenibilità e nella promozione della cooperazione. Attraverso servizi di project management affianchiamo le cooperative nell'individuare e gestire le risorse finanziarie, le competenze e i partner di cui una cooperativa ha bisogno per innovare.

Innovacoop coordina anche il nodo regionale di PICO, il Digital Innovation Hub di Legacoop nazionale.

Innovacoop affianca Legacoop Emilia-Romagna nell'individuare e promuovere progetti di comunità energetica in forma cooperativa. Aiutiamo i promotori di comunità energetiche nel definire il loro progetto attraverso servizi di project management e stakeholder engagement. Inoltre, li accompagniamo nel collaborare con i necessari partner tecnici e nell'individuare le risorse finanziarie adeguate.

<https://www.innovacoop.eu/>



Cooperativa, startup innovativa, fondata nel 2/2021 da un team di professionisti con importanti esperienze nel settore della transizione energetica, smart grid, produzione di energia in forme cooperative e pianificazione territoriale.



Il Cns è un consorzio di cooperative specializzato nella fornitura di servizi. Siamo espressione del mondo cooperativo con cui condividiamo i valori fondanti: dal rispetto della persona alla dignità del lavoro, dalla legalità alla trasparenza fino alla sostenibilità economica, sociale e ambientale.

Per conto dei soci partecipiamo a gare pubbliche e private, acquisiamo appalti e commesse per l'erogazione dei servizi, stipuliamo i contratti con i committenti. Coordiniamo le imprese socie per garantire la corretta esecuzione delle prestazioni contrattuali. Ai soci forniamo supporto per il miglioramento della qualità dei servizi e dell'organizzazione aziendale.

Abbiamo progettato la crescita della nostra impresa investendo sull'innovazione, la ricerca e la formazione professionale, adottando soluzioni coerenti con il nostro impegno sociale e ambientale. Vogliamo generare valore, non solo in termini di qualità dei servizi ma anche per le comunità e i territori in cui siamo presenti con il nostro lavoro.

Questo posizionamento, condiviso con le cooperative socie, ci conferma leader affidabili, oggi e per il futuro, nell'offerta di servizi di Facility Management, Ecologia, Energia e Manutenzioni, Pulizie, Ristorazione, Logistica, Servizi Museali e Altri servizi anche con la formula del Global Service.

<https://www.cnsonline.it/>



CEE Srl – Consorzio Esperienza Energia – è una società consortile che dal 1999 offre servizi di energy management ad imprese e cooperative proprie socie. Dal 2015 CEE è certificata ESCo UNI CEI 11352.

Le attività offerte spaziano dall'intermediazione dei contratti di energia elettrica e gas naturale, dalla reportistica di mercato e normativa, dal controllo delle fatture, budget di spesa, gestioni delle connessioni, fino alle attività di efficienza energetica, carbon management e mobilità elettrica. Nel 2021 è stato presentato il "Manifesto della Sostenibilità" per individuare le strade percorribili nel breve e lungo termine per avviare un ciclo economico virtuoso, attraverso l'inclusione della sostenibilità nel modello di business delle imprese.



Nata nel 2016, EPQ è cresciuta rapidamente diventando uno dei primi operatori in Italia nell'offerta di servizi in ambito flessibilità e energy management.

Nel 2021 EPQ è entrata a far parte del Gruppo Dolomiti Energia.

Supportiamo le aziende interessate a massimizzare il valore dei propri asset energetici tenendo conto di tutte le variabili presenti e delle opportunità offerte dalla regolamentazione in continua evoluzione. I nostri Clienti ci scelgono per la nostra visione pionieristica del contesto in cui operiamo, per il nostro punto di vista innovativo, e per la capacità di individuare e concretizzare le opportunità offerte da un mercato alla cui evoluzione abbiamo contribuito con passione.

Aggregiamo risorse di produzione e di consumo di energia generando valore dalla fornitura di servizi in forma aggregata.

Nel Gruppo Dolomiti Energia, EPQ è la società che si sta occupando della nascita e delle prime iniziative in ambito Comunità Energetiche Rinnovabili. EPQ sta sviluppando iniziative di CER proponendosi sia come partner tecnico in grado di supportare la CER in tutte le attività connesse alla gestione energetica ed economica sia come soggetto in grado di realizzare, finanziare e gestire nuovi impianti a fonte rinnovabile anche ricompresi nelle CER.

<https://www.epqformula.it/>



TECNOLOGIA  
INNOVAZIONE  
SCIENZA

# LOGIN:

CORRIERE DELLA SERA

IN:EVIDENZA

Domande & Guide Quiz & Meme La Scelta Giusta CampBus Colazioni

ACETO DI MELE  
100% ITALIANE



OGNI BOTTIGLIA  
HA UNA STORIA DA RACCONTARE  
SCOPRILA QUI



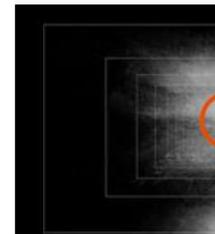
## La piattaforma che aiuta i cittadini ad avviare una comunità energetica rinnovabile

di *Giulia Cimpanelli*

Come aprire una Cer (comunità energetica rinnovabile) in forma cooperativa per tagliare i costi dell'energia e aiutare l'ambiente



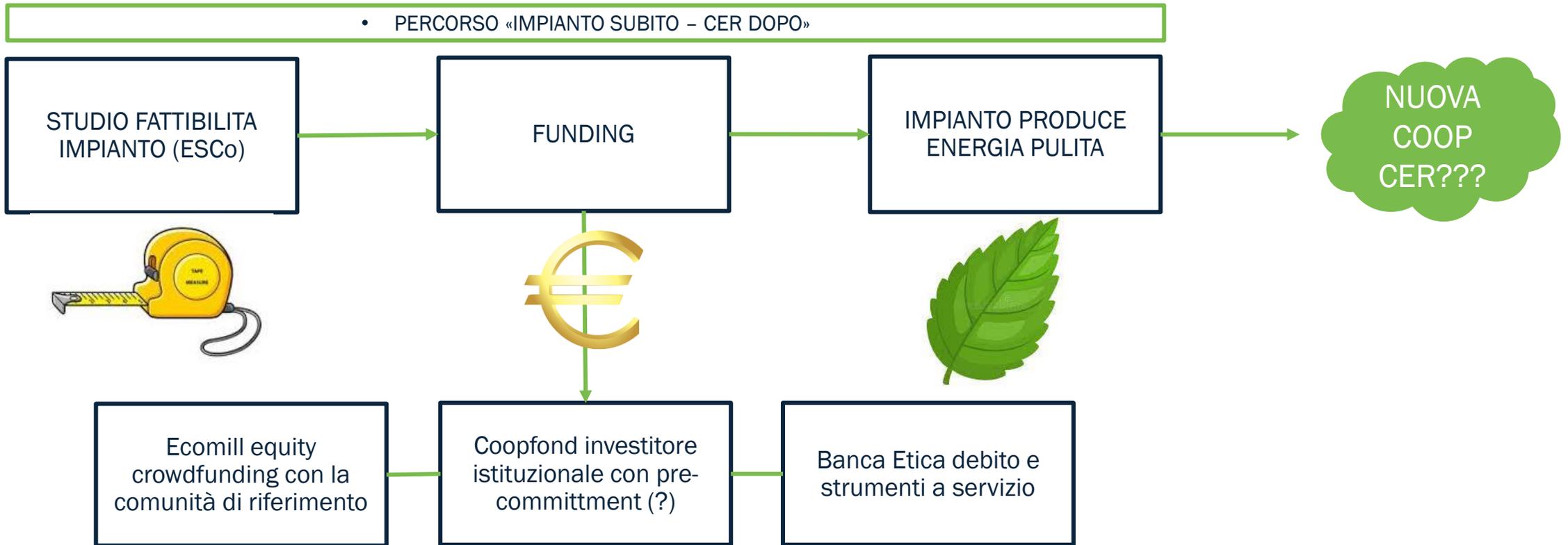
CORRIERE DELLA SERA



Avatar in versione

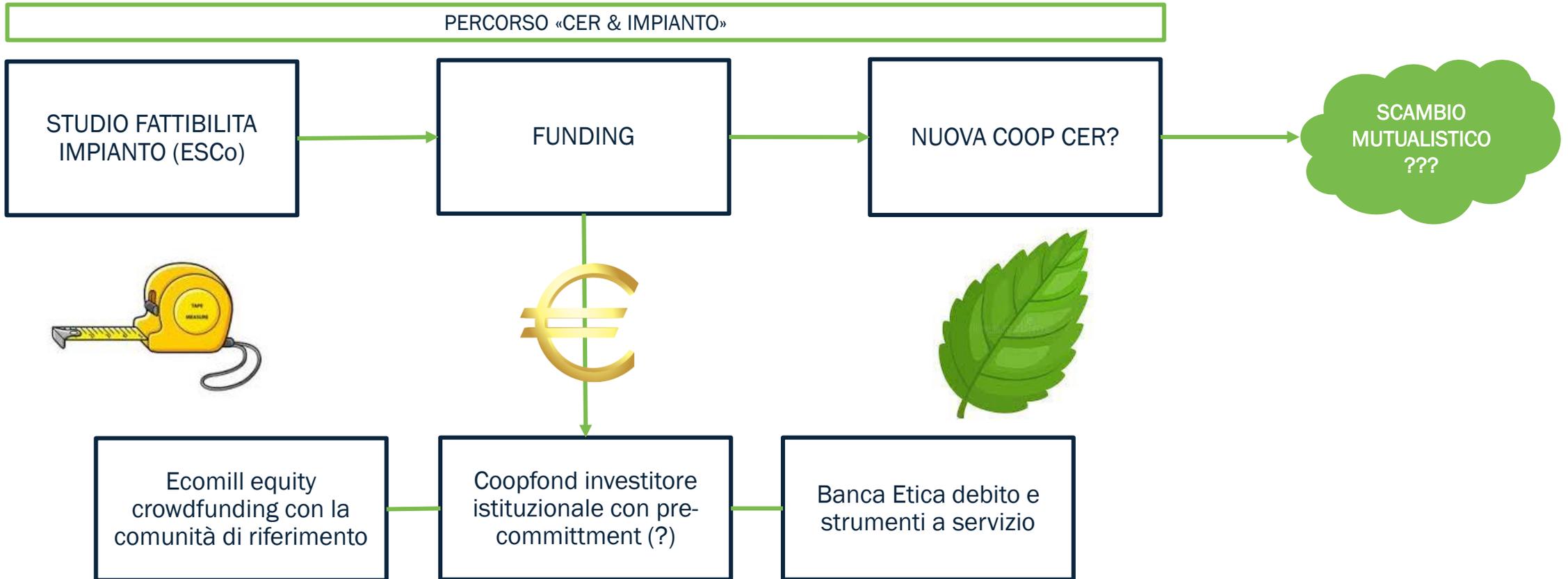


## I MODELLI E LE DOMANDE APERTE



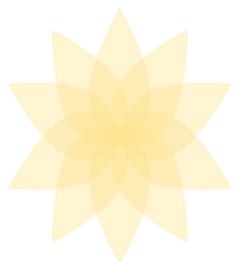


## I MODELLI E LE DOMANDE APERTE





Fondo  
Mutualistico  
Legacoop



Sperimentazioni e primi  
contatti RESPIRA





# RESPIRA

energia cooperativa  
e di comunità



Fondo  
Mutualistico  
Legacoop



L'interesse più alto è quello di tutti

