

# COOPERAZIONE

2020 • 2030

## SCENARI STRATEGICI

# CITTÀ, TERRITORI E FILIERE



# COOPERATIVE DI COMUNITA E TURISMO SOSTENIBILE

## *Perchè c'importa?*

Perché c'è una zona grigia dove il welfare tradizionale fatica a dare risposte. Le comunità possono diventare uno strumento di sviluppo rilanciando luoghi, creando lavoro, generando redditi e salvaguardando le persone, l'ambiente e la storia locale.

## LA CASE HISTORY ITALIANA

### Succiso (RE)

Un borgo montano che rischiava lo spopolamento.

**Ora fattura 700mila euro l'anno.**

### L'innesto (BG)

Fondata nel 1999, da questa esperienza bergamasca, nel 2010 prende spunto la cooperazione di comunità. Oggi la cooperativa conta 245 soci, con numerosi investimenti sul territorio, grazie ai quali si è contribuito a rigenerare la Val Cavallina, sia in termini produttivi che sociali.



### Toscolano Maderno (BS)

La tradizione cartaria di Toscolano Maderno, a rischio abbandono, recuperata da un gruppo di giovani che oggi impiega due mastri cartai e due responsabili del management e del commercio.



# **RICONOSCIMENTO FILIERE AGROALIMENTARI COOPERATIVE**

*Perchè c'importa?*

La cooperazione agricola è un mezzo di valorizzazione dei territori. Per un efficace utilizzo del PSR, lo strumento regionale più importante a disposizione del sistema agricolo, la cooperazione agroalimentare deve essere riconosciuta come filiera che integra diverse fasi e non omologata all'industria privata.



# LE COOPERATIVE AGRICOLE

- **Generano economie di scala a favore di singoli soci-agricoltori**
- **Presidiano e tutelano il territorio**
- **Sostengono l'economia rurale anche in aree particolarmente svantaggiate**

**SOCIO  
COOPERATORE**



≠

**DA FORNITORE**

# CIRCOLI COOPERATIVI

## *Perchè c'importa?*

Perché sono centri di aggregazione che svolgono una rilevante azione sociale all'interno delle comunità, attraverso attività ricreative, culturali, sportive e del tempo libero.

## **IL BLOOM DI MEZZAGO**

Il Bloom di Mezzago è una delle realtà più significative a livello nazionale per quanto riguarda la produzione e la diffusione di eventi culturali, musicali e cinematografici. Da anni lavora infatti sul territorio, organizzando rassegne di cinema e di musica dal vivo, ospitando sul proprio palco famosi gruppi a livello internazionale. Si fa inoltre promotrice e organizzatrice di eventi culturali in diversi comuni della provincia lombarda.

# COOPERATIVE DI CONSUMO

*Perchè c'importa?*

Perché rappresentano un modello economico e di consumo sostenibile, che fornisce sostegno al permanere delle piccole imprese cooperative nei territori e comuni svuotati della presenza distributiva.



## LE AZIONI DI RESPONSABILITÀ SOCIALE

Le azioni di responsabilità sociale sono di ispirazione per lo sviluppo di politiche: di tutela dei diritti del consumatore, di lotta allo spreco alimentare, di sostegno alle fragilità sociali, di sostegno e sviluppo per giovani generazioni, di tutela dell'ambiente, di sviluppo della legalità, di piattaforme digitali in cooperativa.



# CULTURA E MEDIA

## *Perchè c'importa?*

Il 46% dell'occupazione del settore culturale è in forma cooperativa. Il binomio cultura e cooperazione rappresenta un valore aggiunto strategico, nonché un modello di riferimento per la co-progettazione per uno sviluppo equo, sostenibile e condiviso con i territori di riferimento.

In Lombardia i numeri sono 300 cooperative, 100 ml di fatturato, 4.000 addetti, 40.000 soci generano lavoro e sviluppo di comunità, promuovendo insieme ricerca, innovazione e coesione sociale. Le cooperative culturali hanno avviato nuove sperimentazioni imprenditoriali - anche in connessione con le politiche di sviluppo del territorio di cui alla Legge Regionale 7 ottobre 2016, n. 25. Un altro esempio virtuoso sono i teatri cooperativi, vera e propria eccellenza cooperativa lombarda.



# **BANCHE DI CREDITO COOPERATIVO**

*Perché c'importa?*

Perché il credito cooperativo nasce dall'idea di essere al servizio delle famiglie e delle imprese del territorio, contribuendo allo sviluppo delle comunità locali secondo i principi del mutualismo e della democrazia economica.



# PIANO SOCIAL HOUSING MIX PUBBLICO PRIVATO

Per dare una risposta efficace alle condizioni di disagio abitativo e alle necessità di riqualificazione urbana. Collaborazioni sperimentali hanno dimostrato, numeri alla mano, come l'intervento della cooperazione nella gestione del patrimonio ALER abbia apportato una serie di miglioramenti tra cui in primis l'abbattimento del tasso di morosità.

*Perchè importa?*

# RIQUALIFICAZIONE **ALER** **MOROSITÀ** SOTTO LA SOGLIA DEL 10%.

Nel 2004 sono stati ristrutturati e assegnati 100 alloggi all'interno del progetto di riqualificazione delle Quattro Corti, un complesso immobiliare degradato di proprietà Aler al centro del quartiere Stadera a Milano.

L'immobile è stato concesso in gestione da ALER alle cooperative CCL e Dar Casa fino al 2025.

## **COME REPLICARE QUESTA ESPERIENZA?**







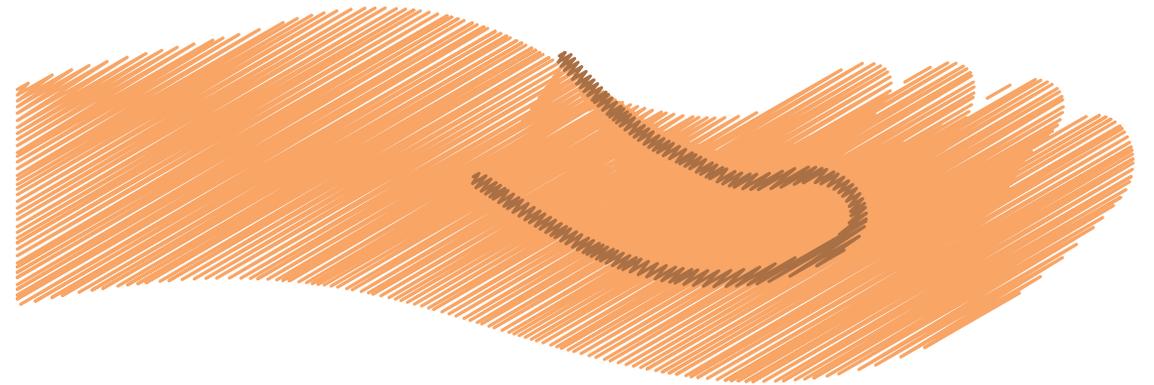
# **CURA, UNA RISPOSTA DI SISTEMA**

*Perchè c'importa?*

Per dare priorità ai nuovi bisogni di cura delle persone diminuendo i costi e aumentando la qualità dei servizi.

# UN NUOVO MODELLO DI RISPOSTA AI BISOGNI SOCIALI PER LA CURA

- Implementare un sistema di cure e di interventi sociali che tenga legate il più a lungo possibile le persone fragili alle comunità di appartenenza.
- Valorizzare il sistema di presa in carico dei cittadini cronici.
- Potenziare il sistema della domiciliarità.
- Sperimentare nuove forme di housing per le persone anziane.
- Implementare il controllo sugli esiti riducendo il peso della burocrazia.





# INSERIMENTO LAVORATIVO

*Perché c'importa?*

Perché la valorizzazione delle persone genera valore. Grazie al miglioramento delle condizioni di vita, l'inserimento nel lavoro di persone con difficoltà certificate genera benefici economici rilevanti in termini di imposte sui redditi versate dai lavoratori svantaggiati, IVA prodotta e risparmio in assistenzialismo.

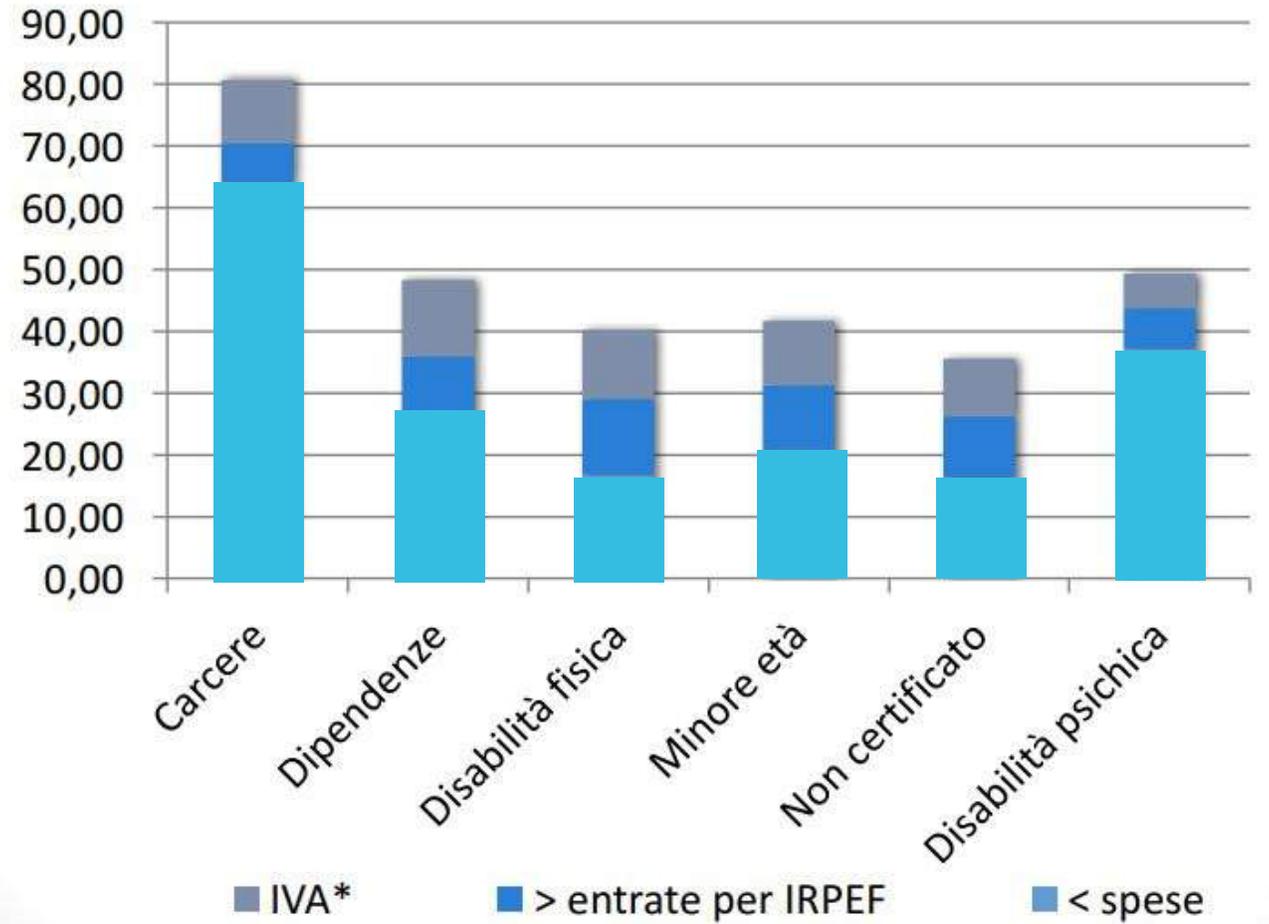


**entrate**  
**tributarie**



**spesa**  
**pubblica**

I benefici medi (euro, per persona, al giorno)



A horizontal yellow brushstroke with irregular, textured edges, serving as a background for the text.

SVILUPPO  
INNOVAZIONE  
E LAVORO



# PIATTAFORME DIGITALI IN COOPERATIVA

*Perchè c'importa?*

Per offrire un'alternativa a un lavoro senza tutele e salari inadeguati sostenendo l'autorganizzazione dei lavoratori.

## UN ESEMPIO

### BELGIO SMART, L'ALTERNATIVA COOPERATIVA A FOODORA

Tutto è iniziato il 26 luglio 2017 con il fallimento del gigante Take Eat Easy, l'analogo belga di Foodora o Deliveroo. Pochi giorni dopo, ad agosto, una parte dei bikers hanno deciso di organizzarsi. Alcuni di loro, 434, facevano già parte della «società mutualistica per artisti» Smart, un'impresa di economia sociale composta da diverse entità con personalità giuridiche distinte e una fondazione che le coordina e ne garantisce il fine senza scopo di lucro. Da marzo a oggi sono cresciuti e, insieme ad altri 1.300 che svolgono lo stesso lavoro, partecipano alla più grande cooperativa europea composta da lavoratori indipendenti.





# CAPITALIZZARE LE IMPRESE

*Perchè c'importa?*

In un quadro di competitività e innovazione servono strumenti per supportare lo sviluppo delle imprese e creare occupazione.

# JEREMIE, UN ESEMPIO

Uno strumento agevolato per la concessione ai soci delle cooperative di un finanziamento versato come capitale sociale.

Un strumento pensato a sostegno di quelle imprese che avevano dimostrato maggiori capacità di combattere la disoccupazione attraverso una maggiore dotazione finanziaria.



# WORKERS BUYOUT

## *Perchè c'importa?*

Per salvare posti di lavoro e conservare la capacità produttiva delle imprese. In crisi o in assenza di un successore che possa rilevarle, tante sono le storie di imprenditori costretti a chiudere la propria azienda.



**Dal 1985 ad oggi lo strumento del WBO in forma cooperativa ha permesso il salvataggio di oltre 350 imprese recuperando più di 15.000 posti di lavoro**

## **SCALVENZI (BS)**

Primo caso di workers buyout del Paese, nata nel 1982 dal fallimento dell'omonima società è ora uno dei modelli di cooperazione imprenditoriale di maggior successo dell'economia bresciana. Proprio grazie alla formula cooperativa e all'impegno dei soci si è conquistata negli anni una posizione di leader nel campo della produzione di sistemi di compattazione dei rifiuti. Da sempre attenta all'innovazione, proprio la Scalvenzi si è lanciata in una nuova avventura insieme a un polo di aziende bresciane operanti nel settore dell'ingegneria, del design e della comunicazione: lo scooter elettrico ME, il primo due ruote ecologico completamente progettato e costruito in Italia.



CASA

CHIARA

DA LUOGO PER UNO A

# BENI CONFISCATI

*Perchè c'importa?*

Per mettere a sistema le competenze disponibili per lo sviluppo della presenza attiva della cooperazione sociale nel recupero e restituzione alla comunità dei beni confiscati.

LUOGO PER TUTTI



**Il numero di beni immobili e di aziende in via di sequestro e quindi confisca sta notevolmente crescendo**, secondo i dati dell' **Agenzia Nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata (ANBSC)**. **Sfruttare al meglio le competenze del mondo cooperativo, gli strumenti di gestione e innovazione, le buone pratiche sino ad ora realizzate** può dare vita ad un sistema virtuoso di gestione legale di beni e imprese importanti per le comunità in cui si trovano. Restituire valore sociale ad un bene immobile, salvaguardare i posti di lavoro di imprese confiscate o in sequestro, sono azioni importanti e concrete per promuovere legalità.

**REGIONE LOMBARDIA**  
**CONFRONTI APERTI**



# LEGGE COOPERAZIONE LR 36/2015

La Regione Lombardia riconosce il particolare ruolo che la **cooperazione** assicura **nella promozione della partecipazione dei cittadini** al processo produttivo e alla gestione dei **servizi sociali**, alla fornitura di **servizi pubblici** e alla tutela e valorizzazione di **beni comuni**, nonché nell'**inserimento lavorativo** di persone svantaggiate.

Cooperative di comunità

Inserimento lavorativo

Workers buyout

Concessione di beni pubblici

Innovazione tecnologia

Lotta alla falsa cooperazione

Ricambio generazionale nelle PMI

Piccolo commercio - negozi storici

Circoli cooperativi

Misure per la trasparenza

Fondo per il sostegno al credito per le imprese cooperative

# FONDI REGIONALI PER LA COOPERAZIONE IN LOMBARDIA

**FRIM 7** ✘ Sospeso per esaurimento risorse

BILANCIO FINLOMBARDA 31/12/2017

Fondi complessivi cooperazione

€ 60.272.344

€ 26.386.131

in giacenza

€ 33.886.213

impegnati in finanziamenti  
alle società cooperative

**FRIM 7** € 7.036.877

finanziato inoltre da

LR 16/1993 ✓ € 2.487.655

FONCOOPER ✓ € 6.420.973

LR 21/2003 ✓ € 10.440.626

= € 26.386.131

## Legge stabilità 2018-2020

prevede il rientro nel bilancio regionale delle  
"somme giacenti inutilizzate" in Finlombarda



## DGR 7919/2018

specifica l'ammontare per la cooperazione  
pari a € 26.386.131  
con conseguente sospensione del FRIM 7

- ❓ Chiarimento su dotazione e utilizzo delle risorse per il fondo rotativo FRIM 7 Cooperazione
- ❓ Chiarimento sull'utilizzo delle risorse vincolate FONCOOPER e sulle risorse per la cooperazione stanziata su LR 16/93 e LR 21/03
- ❓ Destinazione dei rientri dei finanziamenti, oggi ancora in essere, concessi alle società cooperative (secondo il bilancio di Finlombarda al 31/12/2017 ammontanti a € 33.886.213)

# IVA COOPERATIVE SOCIALI

GENNAIO 2016



aumento dell'Iva dal 4 al 5%



## CONSEGUENZE

**PERSI IN TRE ANNI**

**€ 30 MILIONI**

Le 1.450 cooperative sociali aderenti alle organizzazioni, sul totale delle 1.740 lombarde del settore, erogano servizi socio sanitari a circa 1 milione di cittadini, coprendo più della metà dei servizi accreditati per la disabilità, il 10% delle RSA, oltre che la totalità dei servizi per le dipendenze.



**SERVIZI A RISCHIO PER 1 MLN DI CITTADINI**



**OCCUPAZIONE A RISCHIO PER 10 MILA PERSONE**



**DUMPING DAI SOGGETTI EROGATORI IN REGIME D'ESENZIONE**



Legge stabilità 2016



Aumento introdotto dal Governo per evitare l'apertura di una procedura d'infrazione dall'Ue



Per info: Confcooperative Lombardia - Via F. Filzi 17 - Milano [lombardia@confcooperative.it](mailto:lombardia@confcooperative.it) - 02.89054500  
Legacoop Lombardia - Viale E. Jenner 17 - Milano [info@lombardia.legacoop.it](mailto:info@lombardia.legacoop.it) - 02.284561